

Bærekraft i strategi og ledelse

Vibeke Hammer Madsen

Adm. dir. Hovedorganisasjonen Virke

Tre drivere for et bærekraftig næringsliv

1

Ressursmangel og
høyere råvarepriser



2

Flere lover og regler
fra myndighetene

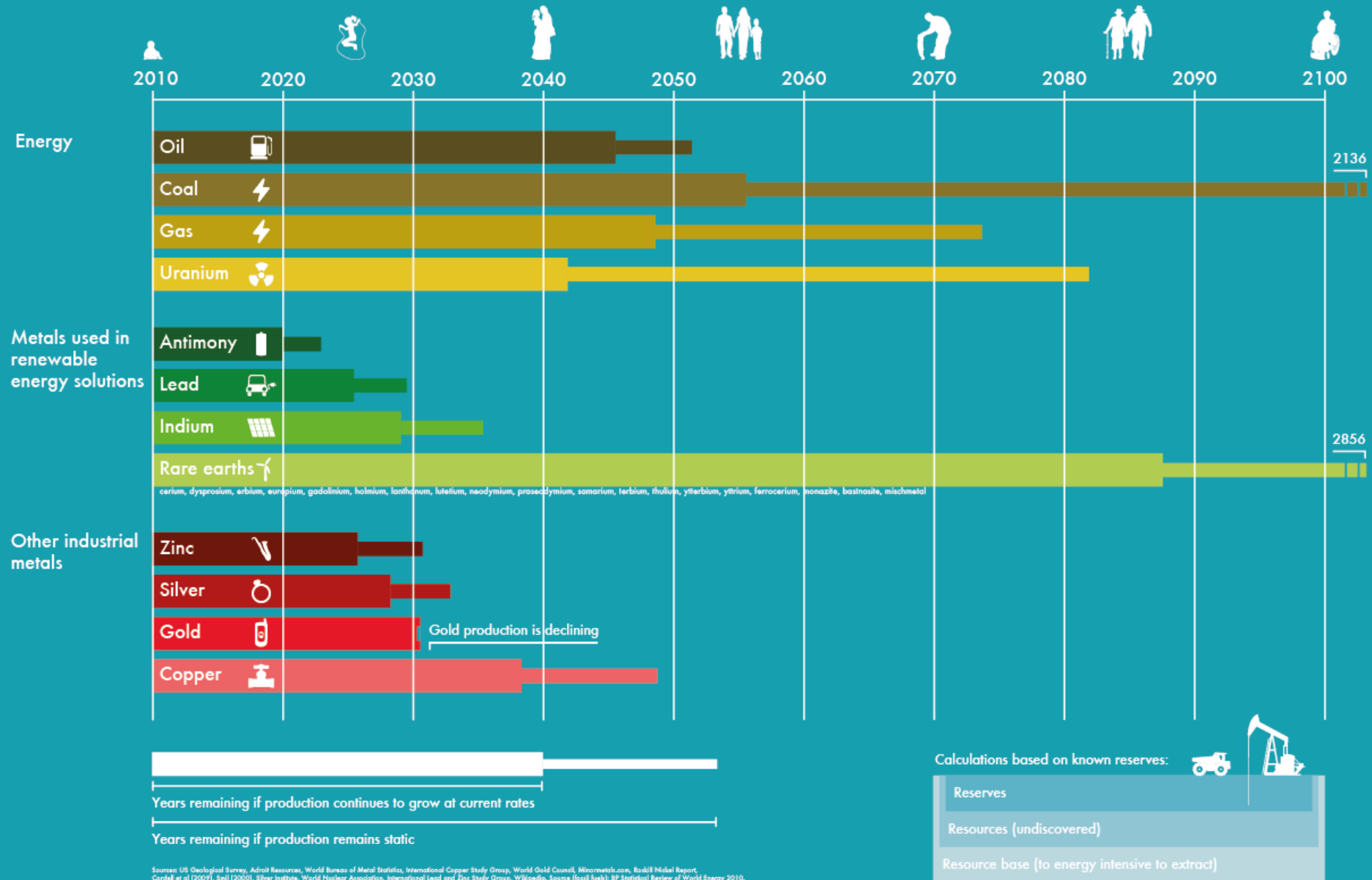


3

Økte forventninger
fra offentligheten



Born in 2010: How much is left for me?



“

*Strategy, governance and
sustainability are inseparable.*

Professor Mervyn King



Hvordan bygge en bærekraftig forretningsmodell?

- **Redesign** fremfor stillstand
- **Eksperimentering** fremfor helomvending
- **Sirkulasjon** fremfor linearitet
- **Tjenestelogikk** fremfor produktlogikk
- **Allianser** fremfor sololøp
- **Resultat** fremfor avlat
- **Tredimensjonalitet** fremfor endimensjonalitet

Lønnsomhet eller ansvarlighet?



“

*The biggest challenge for sustainability
is for leadership to appreciate
that it has to change its corporate toolbox.*

Professor Mervyn King